L'étude des coûts : ARGOS au service de l'analyse et du pilotage des SAAD

Description

La gestion d'un service d'aide et d'accompagnement à domicile doit s'appuyer sur des outils de diagnostic organisationnel, financier et économique.

L'analyse des coûts est une technique indispensable au pilotage d'une structure. ARGOS a été conçu en ce sens comme un outil d'aide à la décision. L'objectif est d'apporter, aux dirigeants, les indicateurs nécessaires au pilotage de leurs activités et au diagnostic financier de leur structure. ARGOS permet également aujourd'hui de produire un référentiel de coûts qui alimente les réflexions.

Apprendre à lire et à analyser les indicateurs clés en matière de gestion issus de cet outil permet au gestionnaire d'une part de partager des constats et de prendre des décisions stratégiques, et d'autre part d'être en capacité de mener une négociation argumentée avec les financeurs.

Prérequis

- Connaissance de base en comptabilité générale
- Disposer de code d'accès à la plateforme ARGOS et avoir saisie les données
- Matériels :
  - Ordinateur portable
  - Avoir à disposition les états financiers 2019 (Bilan, Compte de résultat version détaillée), le compte de résultat analytique si plusieurs activités.

Objectifs

- Analyser les coûts à partir de la comptabilité
- Comprendre l'origine et les conséquences des déséquilibres financiers et économiques d'un service d'aide à domicile, à partir de l'outil ARGOS, pour mieux anticiper ou rechercher une solution plus adaptée
- Identifier, à partir de ARGOS, les points d'efforts à fournir en termes d'organisation et de gestion des activités

A l'issue de la formation, les stagiaires seront en capacité de :

- lire et analyser la décomposition du coût complet d'intervention d'un service
- comparer ses coûts avec ceux issues du référentiel de coûts ARGOS et d'en tirer des enseignements.

Contenu

- Éléments de contexte
  - » Le contrôle de gestion
  - » Enjeux du calcul des coûts pour un service d'aide à domicile

- ARGOS au service de l'analyse et du pilotage d'un service
  - » La démarche et enjeux
  - » Outil et méthode
  - » Périmètre des activités étudiées

- Sécuriser et finaliser les saisies des éléments comptables, d'activité dans l'outil ARGOS
  - » État des lieux des données sources mobilisées
  - » Sécurisation des données saisies

- L'analyse de coût d'un SAAD
  - » Étude du coût complet et de la décomposition des coûts directs et indirects
  - » Focus sur certaines composantes du coût direct (coût salarial, coût de trajet)
  - » Focus sur certaines composantes du coût indirect (frais généraux, personnel administratif)
  - » Échanges sur les leviers d'ajustement possibles pour consolider l'activité et la structure

Méthodes pédagogiques

- Apports notionnels
- Échanges à partir de l'outil ARGOS et des données des stagiaires
- Exercices et mises en situation
- Quizz d'évaluation des connaissances

Évaluation de la formation

La validation des acquis se fait tout au long de la formation à travers des exercices d'application et des études de cas

Durée : 2 jours
Intervenants : Chargé de mission financement UNA
Publics : Directeurs, membres de la direction (DAF, RAF) et comptables

Date des formations

- Nous contacter pour les dates