L'étude des coûts : ARGOS au service de l'analyse et du pilotage des SAAD

Description

La gestion d'un service d'aide et d'accompagnement à domicile doit s'appuyer sur des outils de diagnostic organisationnel, financier et économique.

L'analyse des coûts est une technique indispensable au pilotage d'une structure. ARGOS a été conçu en ce sens comme un outil d'aide à la décision. L'objectif est d'apporter, aux dirigeants, les indicateurs nécessaires au pilotage de leurs activités et au diagnostic financier de leur structure. ARGOS permet également aujourd'hui de produire un référentiel de coûts qui alimente les réflexions.

Apprendre à lire et à analyser les indicateurs clés en matière de gestion issus de cet outil permet au gestionnaire d'une part de partager des constats et de prendre des décisions stratégiques, et d'autre part d'être en capacité de mener une négociation argumentée avec les financeurs.

Prérequis

- Connaissance de base en comptabilité générale
- Disposer de codes d'accès à la plateforme ARGOS et avoir saisi les données 2025 (tout ou partie)
- Matériels :
  - » Ordinateur portable
  - » Avoir à disposition les états financiers 2025 (Bilan, Compte de résultat version détaillée), le compte de résultat analytique si plusieurs activités, le tableau des effectifs, le tableau de suivi des modulations, le tableau des heures prestées par financeur.

Objectifs

- Analyser les coûts à partir de la comptabilité
- Identifier, à partir de ARGOS, les points d'efforts à fournir en termes d'organisation et de gestion des activités
- Lire et analyser la décomposition du coût complet d'intervention d'un service
- Comparer ses coûts avec ceux issus du référentiel de coûts ARGOS et d'en tirer des enseignements

A l'issue de la formation, les stagiaires seront en capacité de :

- Comprendre l'origine et les conséquences des déséquilibres financiers et économiques d'un service d'aide à domicile, à partir de l'outil ARGOS, pour mieux anticiper ou rechercher une

solution plus adaptée

Contenu

- Éléments de contexte
  - » Le contrôle de gestion
  - » Enjeux du calcul des coûts pour un service d'aide à domicile

- ARGOS au service de l'analyse et du pilotage d'un service
  - » La démarche et enjeux
  - » Outil et méthode
  - » Périmètre des activités étudiées

- Sécuriser et finaliser les saisies des éléments comptables, d'activité dans l'outil ARGOS
  - » État des lieux des données sources mobilisées
  - » Sécurisation des données saisies

- L'analyse de coût d'un SAAD
  - » Étude du coût complet et de la décomposition des coûts directs et indirects
  - » Focus sur certaines composantes du coût direct (coût salarial, coût de trajet)
  - » Focus sur certaines composantes du coût indirect (frais généraux, personnel administratif)
  - » Échanges sur les leviers d'ajustement possibles pour consolider l'activité et la structure

Méthodes pédagogiques

Les activités sont conçues pour alterner entre différentes méthodes pédagogiques en partant des besoins des participants :

- Méthode expositive : *support, textes de références, vidéos etc.*
- *Méthode interrogative : quizz, questionnements à l'oral etc.*
- *Méthode active : brainstorming, activité ludiques, jeux de rôles, études de cas, exercices pratiques etc.*
- *Méthode expérientielle : analyse de pratiques, débriefing, mise en commun, débat etc.*
- *Méthode démonstrative : simulation, démonstration par le(la) formateur(rice) si besoin*

Évaluation de la formation

Tout au long de la formation, le formateur réalise une évaluation formative via des questionnements, des exercices d'application et des études de cas. A la fin de la formation, une évaluation sommative est réalisée pour valider les acquis et l'atteinte des objectifs par le stagiaire.

Durée : 2 jours
Intervenants : Chargé de mission financement UNA
Publics : Directeurs, membres de la direction (DAF, RAF) et comptables

Date des formations

- Nous contacter pour les dates